

SWOT分析現場推進のステップ毎 実施事項と使用シート一覧

基本期間	ステップ	実施内容	使用シートと参考ヒント
事前準備	第1ステップ (SWOT分析事前説明会)	1 SWOT分析の必要性を説得する	SWOT分析必要度チェックリスト SWOT分析のメリットの説明資料 SWOT分析検討会 開催要項 SWOT分析検討会 実施スケジュール
		2 SWOT分析前の内容説明会	SWOT分析の4つの窓・4つのゾーン説明シート SWOT分析研修会用テキスト SWOT分析目的別対処法一覧 新規事業の是非を決めるSWOT分析シート 重点商材別・事業別に関する重点戦略を決めるSWOT分析シート 顧客に関する重点戦略を決めるSWOT分析シート 参加者用 事前の宿題シート
1ヶ月目	第2ステップ (SWOT分析 外部要因ヒアリング)	1 SWOT分析記入開始	SWOT分析検討会 ステップ毎 司会の進め方 SWOT分析クロス分析記入シート
		2 SWOT分析現場 4つの窓①【脅威】のヒアリング	「脅威」のヒアリングシート
	3 SWOT分析現場 4つの窓②【機会】のヒアリング	「機会」ヒアリングシート	
	第3ステップ (SWOT分析 内部要因ヒアリング)	1 SWOT分析現場 4つの窓③【弱み】のヒアリング	「弱み」ヒアリングシート
2 SWOT分析現場 4つの窓④【強み】のヒアリング		「強み」ヒアリングシート	
2ヶ月目	第4ステップ (クロス分析 各ゾーン別ヒアリング)	1 クロス分析現場 4つのゾーン①【積極戦略】のヒアリング	「積極戦略」の意見を捻出する質問とヒント
		2 クロス分析現場 4つのゾーン②【致命傷回避・撤退縮小戦略】のヒアリング	「致命傷回避・撤退縮小戦略」の意見を捻出する質問とヒント
		3 クロス分析現場 4つのゾーン③【改善戦略】のヒアリング	「改善戦略」の意見を捻出する質問とヒント
		4 クロス分析現場 4つのゾーン④【差別化戦略】のヒアリング	「差別化戦略」の意見を捻出する質問とヒント
3ヶ月目	第5ステップ (戦略・具体策の整理)	1 クロス分析から、戦略・具体策の【優先順位】確定作業	クロス分析優先順位判断基準シート
		2 優先順位確定後、【体系図】の整理と記入	実抜計画体系図シート
	第6ステップ (戦略・具体策の中期計画への落とし込み)	1 体系図の戦略・具体策の概算数値の決定	各戦略での概算売上・概算原価・概算経費整理シート
		2 中期収支計画への記入	「脅威」を入れた現状推移の場合の実態反映のベース中期損益表 クロス分析の【戦略】【具体策】を反映した中期損益計画表(一般)
	第7ステップ (戦略・具体策の中期行動計画(中期行動計画ロードマップ)への落とし込み)	1 体系図の戦略・具体策の中期行動計画(中期行動計画ロードマップ)への落とし込みと記入	中期行動計画(ロードマップ)検討シート
	第8ステップ (中期行動計画から来期への行動計画の落とし込み)	1 ロードマップの初年度【来期】のアクションプラン(行動方針・行動計画)の検討と【詳細スケジュール表】への記入	【3か年中期方針及び実施戦略】の為の準備行動詳細スケジュール表 【短期実行対策】を単年度中に行動する詳細スケジュール表